



Thai Institute of Directors

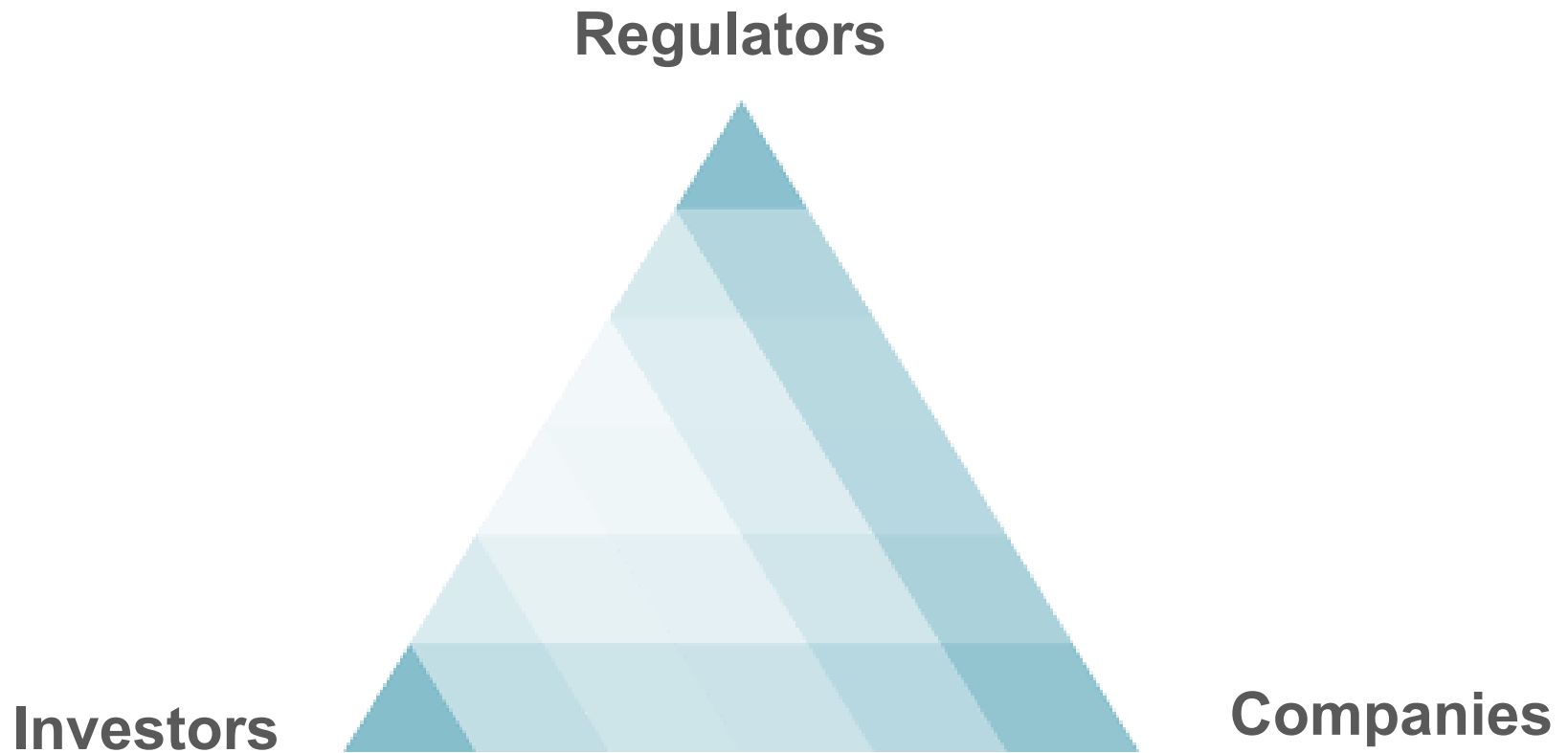
*Enterprise with Integrity*



# กรรมการอาชีพกับความสำเร็จของธุรกิจ

**ดร. บัณฑิต นิจถาวร**  
กรรมการผู้อำนวยการ  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

# Key Forces Driving Corporate Governance





- **Strategy**
- **Risk Oversight**
- **CEO Succession Planning**
- **Corporate Governance**
- **Ethical Culture**

- 
- **It's all about trust**
  - **Risk facing its industry continually changing**
  - **Systemic implications of failure**



- **Do we have the right directors?**



- **Do we have proper process and structure that ensure corporate governance?**



- **Do we have board leadership that allows for better check and balance?**



	SET *	Insurance **
1. Separation of Chairman and CEO	86%	100%
2. Independent Chairman	36%	29%
3. Independent Directors on Board		
- less than 33%	3%	7%
- 33-50%	86%	93%
- more than 50 percent	11%	0%

\* ข้อมูลจากโครงการ CGR2016 ซึ่งมีจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ประเมินรวม 601 บริษัท

\*\* ข้อมูลจากโครงการ CGR2016 เฉพาะส่วนของบริษัทประกันภัยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและได้รับการประเมิน รวม 14 บริษัท

1. รู้และเข้าใจบทบาทหน้าที่กรรมการ
2. ปฏิบัติหน้าที่ตามหลัก Fiduciary Duties และ  
อย่างมีจริยธรรม
3. ให้ความสำคัญกับงานของบริษัท
4. มีความรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้น  
(Accountability)
5. พัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอและพร้อมที่จะปรับตัว  
สู่การเปลี่ยนแปลง





# Q&A